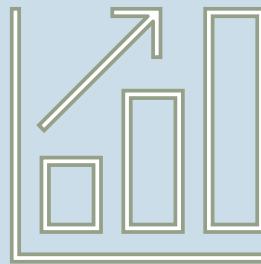




جمعية
محبة للتنمية الأسرية



أهداف وخطة الجمعية لعام ٢٠٢٣م

#نحو_أسرة_متماضكة

أهداف وخطة الجمعية لعام ٢٠٢٣ م

تم إعداد أهداف وخطة الجمعية لعام ٢٠٢٣ م (الطموح) آخذين في الاعتبار نقل عمل الجمعية إلى مرحلة متقدمة من العمل المؤسسي المتميز يشمل الآتي :

- ١- أتمته اعمال الجمعية
- ٢- بناء الشراكات الاستراتيجية
- ٣- تحسين ايرادات الجمعية

بتعاون الاخوة العاملين بالجمعية و بدعم من مجلس الإدارة.

المجالات التي غطتها أهداف وخطة عام ٢٠٢٢ م

١. الشؤون الإدارية

٢. الاعلام والتواصل

٣. الشراكات وتنمية الموارد المالية

٤. خدمة المستفيدين

٥. البرامج والأنشطة



أهم ملامح وأهداف وخطة الجمعية ٢٠٢٣ م

١. استكمال بناء المقومات الأساسية للجمعية للوصول للتميز المؤسسي.
٢. التركيز على العاملين في الجمعية.
٣. التواصل الفعال مع الداعمين
٤. التواصل الفعال مع المستفيدين.
٥. تعزيز علاقة الجمعية بالمجتمع ومد جسور التعاون بين الجمعية والجهات ذات العلاقة.
٦. ترسیخ الصورة الذهنية الإيجابية للجمعية لدى مجتمع الجبيل.
٧. تفعيل دور المتطوعين.
٨. التوسع في تقديم برامج نوعية تحقق اهداف الجمعية وطموح المستفيدين.
٩. بناء شراكات جديدة وتفعيل الشراكات الحالية.
١٠. العمل على تنمية الموارد المالية.

الشؤون الإدارية

| المبادرات / النشاط | الأهداف التفصيلية | الأهداف الرئيسية |
|--|--|--------------------------------|
| ١- زيارة الجمعيات الرائدة في مجال التنمية الاسرية و المجالات الأخرى ٢- عمل دليل السياسة الإعلامية ٣- عمل دليل هوية الجمعية ٤- عمل دليل التبرعات العينية ٥- عمل دليل الإجراءات والعمليات الداخلية ٦- تطبيق بعض معاير الجودة في انشطه الجمعية ٧- اقامة ورشة عمل لتحديد كافة المخاطر المحتملة وتطوير الحلول ٨- مراجعة وتحديث لوائح وسياسات الجمعية | ١- الاستفادة من أفضل التجارب والممارسات في الجمعيات الأخرى ٢- تحديث اللوائح والأنظمة ٣- توثيق كافة المهام والإجراءات ٤- تبني ثقافة الجودة والتميز في الجمعية ٥- تحديد كافة المخاطر المحتملة وتطوير الحلول والبدائل الالازمة لمواجهة المخاطر وآلية سرعة التجاوب | ١- تحقيق معايير التميز المؤسسي |

الشؤون الإدارية

| المبادرات / النشاط | الأهداف التفصيلية | الأهداف الرئيسية |
|---|--|---|
| <p>١- توظيف عدد ١ توظيف مباشر و ٣ توظيف غير مباشر (الاستثمار الاجتماعي)</p> <p>٢- زيادة عدد الموظفين الغير مباشرين عن طريق برنامج الاستثمار الاجتماعي</p> <p>٣- مراجعة و تطوير نظام المزايا والحوافز الخاصة بالموظفين</p> <p>٤- الاستفادة من المتطوعين في شغل بعض وظائف الجمعية</p> | <p>١- شغل الوظائف الشاغرة بأشخاص ذو كفاءة عالية</p> <p>٢- تقليل المصارييف الإدارية</p> <p>٢- ايجاد نظام للمكافآت والحوافز يشجع على الابداع</p> | <p>٢- تأمين احتياجات الجمعية من الكوادر البشرية والمحافظة عليها</p> |



الشؤون الإدارية

| المبادرات / النشاط | الأهداف التفصيلية | الأهداف الرئيسية |
|---|---|---|
| <p>١- ايجاد نظام الكتروني شامل يغطي اعمال الجمعية</p> <p>٢- تفعيل دور المراجع الداخلي</p> <p>٣- تنظيم دورة / ورشة عمل لتعريف العاملين بنظام الحوكمة</p> <p>٤- مراجعة اعمال الجمعية لتكون حسب معاير الحوكمة</p> <p>٥- تحقيق درجة تفوق ال ٨٠ % في الحوكمة</p> | <p>١- رفع درجة الاستفادة من معطيات تقنية المعلومات في توثيق الإجراءات والمعاملات مع المستفيدين والداعمين</p> <p>٢- رفع درجة الالتزام باللوائح والأنظمة والسياسات الخاصة بالجمعية</p> <p>٣- أتمته اعمال الجمعية</p> <p>٤- رفع درجة الوعي لدى العاملين بالسياسات الخاصة بالحوكمة</p> <p>٥- الالتزام بمعايير الحوكمة</p> | <p>٣- تطوير آليات النزاهة والشفافية</p> |

الشؤون الإدارية

| المبادرات / النشاط | الأهداف التفصيلية | الأهداف الرئيسية |
|---|--|-------------------|
| <ul style="list-style-type: none">١- إيجاد قنوات تواصل لتعريف العاملين بالجمعية واهدافها٢- وضع خطة تدريبية للعاملين حسب الاحتياجات الوظيفية٣- إقامة عدد (٢) دورات داخلية للعاملين في المجالات المهمة للجمعية٤- مشاركة العاملين في البرامج التطويرية المختلفة٥- زيارة العاملين للجمعيات المختلفة بهدف الاستفادة من خبراتهم | <ul style="list-style-type: none">١- المام العاملين بأهداف الجمعية وطبيعة العمل فيها٢- رفع كفاءة العاملين | ٤- تطوير العاملين |



الشؤون الإدارية

| المبادرات / النشاط | الأهداف التفصيلية | الأهداف الرئيسية |
|--|--|---|
| <p>١- تأمين الاحتياجات الأساسية للعاملين لتسهيل أداء أعمالهم</p> <p>٢- ترتيب لقاء اجتماعي دوري لمنسوبي الجمعية خارج نطاق العمل</p> <p>٣- وضع اللوائح والأنظمة والسياسات الخاصة بالجمعية في موقع الجمعية لتسهيل الوصول لها</p> <p>٤- شرح نظم وإجراءات الجمعية لكل العاملين والمتعاونين</p> <p>٥- تكريم العاملين المبادرين</p> | <p>١- إيجاد بيئة عمل جاذبة</p> <p>٢- إيجاد جو من الود بين العاملين</p> <p>٣- المام العاملين بالنظم واللوائح الخاصة بالجمعية</p> <p>٤- تشجيع العاملين على حب المبادرة</p> <p>٥- المام العاملين بحقوقهم ووجباتهم</p> | <p>٥- تهيئة بيئة عمل محفزة تعزز روح الولاء والانتماء للجمعية.</p> |

الشؤون الإدارية

| المبادرات / النشاط | الأهداف التفصيلية | الأهداف الرئيسية |
|---|---|------------------------------------|
| <p>١- ايجاد دليل للعمل التطوعي يتضمن السياسات والإجراءات المتعلقة بالتطوع والمتطوعين .</p> <p>٢- تعين مسؤول عن التطوع في الجمعية</p> <p>٣- تفعيل مشاركة الجمعية في اليوم العالمي والسعودي للتطوع</p> <p>٤- تفعيل الاستفادة من منصة التطوع التابعة لوزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية لعرض الفرص التطوعية الخاصة بالجمعية</p> <p>٥- الاستفادة من المتطوعين في شغل بعض وظائف الجمعية</p> <p>٦- تكريم المتطوعين المشاركون مع الجمعية</p> | <p>١- تقليل المصارييف الادارية</p> <p>٢- اتاحة الفرصة للمتطوعين للمساهمة في خدمة الجمعية</p> <p>٣- الاستفادة من قدرات وامكانيات المتطوعين في تطوير أعمال الجمعية</p> <p>٤- زيادة نسبة مساهمة المتطوعين في اعمال الجمعية</p> | <p>٦- استقطاب وتحفيز المتطوعين</p> |

الإعلام والتواصل

| المبادرات / النشاط | الأهداف التفصيلية | الأهداف الرئيسية |
|--|---|--------------------------------------|
| ١- ارشفة وتوثيق كافة المواد الإعلامية للجمعية ٢- متابعة ما ينشر من مواد إعلامية عن الجمعية والعمل الخيري بمختلف وسائل الاعلام والرد على جميع الحالات التي تتطلب الرد ٣- تفعيل مشاركة الشخصيات المجتمعية للتعریف بالجمعیة عن طريق دعوتهم زیارة الجمعیة او حضور الفعالیات التي تقيمها الجمعیة ٤- تطوير واصدار مواد إعلامية ووضع آلية لنشرها وتوزيعها على مختلف العملاء (تقارير ملفات - هدايا دعائیة - أفلام وثائقیة ودعائیة وإعلامیة) ٥- تطوير وتفعیل و تنظیم حملات إعلامیة تعریفیه واعلانیة وقياس نتائجها ٦- إقامة لقاء لإعلامي الجبيل للتعریف ببرامج الجمعیة ٧- صناعة محتوى يعزز الصورة الذهنية والتوضیح في نشرها ٨- انتاج وتوثيق الأعمال بشكل ابداعی ٩- بناء وتطوير علاقات متينة مع كافة أطياف المجتمع | ١- ارشفة المواد الإعلامية عن الجمعیة ٢- توثيق برامج وانشطة الجمعیة ٣- التعريف بالجمعیة ٤- انتاج مواد تعريفیة عن الجمعیة ٥- التواصل مع افراد المجتمع | ١- تحقيق تسويق و التواصل ابداعی فاعل |



الإعلام والتواصل

| المبادرات / النشاط | الأهداف التفصيلية | الأهداف الرئيسية |
|--|---|--|
| <p>١- تطوير وتفعيل المشاركة في الأيام السعودية والدولية المناسبة لنشاط الجمعية</p> <p>٢- المشاركة في الفعاليات الكبيرة في محافظة الجبيل</p> <p>٣- تطوير وتفعيل المشاركة بالمعارض والمؤتمرات والمناسبات والأنشطة المجتمعية والملتقيات</p> <p>٤- تصميم وتجهيز معرض متنقل للجمعية للمشاركات الخارجية</p> <p>٥- المشاركة في البرامج والمناسبات الوطنية</p> | <p>١- تواجد الجمعية في الفعاليات والمناسبات المختلفة التي تقام في الجبيل</p> <p>٢- تعزيز الصورة الذهنية عن الجمعية لدى افراد المجتمع</p> <p>٣- رفع مستوى الوعي المجتمعي عن الاسرة</p> <p>٤- التعريف بدور الجمعية في التنمية الاسرية</p> <p>٥- المشاركة الفاعلة في المسؤولية المجتمعية</p> | <p>٢- تفعيل مشاركة الجمعية في الفعاليات والمناسبات العامة والوطنية</p> |



الإعلام والتواصل

| المبادرات / النشاط | الأهداف التفصيلية | الأهداف الرئيسية |
|---|--|---|
| <p>١- تحديث معلومات موقع الجمعية بشكل دوري ليكون أكثر جاذبية</p> <p>٢- تفعيل حسابات الجمعية في وسائل التواصل الاجتماعي</p> <p>٣- تفعيل مشاركة مشاهير التواصل الاجتماعي للتعریف بالجمعیة عن طريق دعوتهم زیارة الجمعیة او حضور الفعالیات التي تقيمها الجمعیة بهدف التعریف بالجمعیة</p> <p>٤- التواصل مع الصحف الالكترونية للتعریف بالجمعیة</p> <p>٦- رفع التقاریر الصحفیة عن برامج وأنشطة الجمعیة للصحف الالكترونية لنشرها</p> <p>٧- تفعیل ناجح لكل وسائل الاعلام</p> | <p>١- جعل موقع الجمعیة تفاعلي وجاذب</p> <p>٢- التواجد في وسائل التواصل الاجتماعي الفاعلة</p> <p>٣- التوسع في التعریف بالجمعیة من خلال وسائل الإعلام الالكتروني</p> | <p>٣- تطوير وتفعیل وسائل الإعلام الالكتروني</p> |



الشراكات وتنمية الموارد المالية

| المبادرات / النشاط | الأهداف التفصيلية | الأهداف الرئيسية |
|--|---|--|
| <p>١ - تحديد الشركاء المستهدفين الرئيسيين وتصنيفهم لتحقيق أفضل فائدة وتقدير كافة المزايا والمخاطر المحتملة من مختلف الشراكات</p> <p>٢ - إيجاد ابتكارات وأفكار إبداعية وتفعيلها مع الشركاء وعمل اتفاقية تعاون وتطوير برامج لتعزيز العلاقة معهم</p> <p>٣ - توجيه دعوات لرجال وسيدات الأعمال لزيارة الجمعية والاطلاع على أهدافها وبرامجها</p> <p>٤ - تفعيل برنامج شركاء الخير</p> | <p>١- تكوين وتطوير شراكات استراتيجية ونوعية مع جهات مختلفة تساهم في تحقيق أهداف الجمعية.</p> <p>٢- الاستفادة من قدرات وامكانيات الشركاء</p> | <p>١ - بناء شراكات استراتيجية ومستدامة</p> |



الشراكات وتنمية الموارد المالية

| المبادرات / النشاط | الأهداف التفصيلية | الأهداف الرئيسية |
|---|--|--|
| <p>١- تسويق المشاريع والبرامج بطرق إبداعية</p> <p>٢- التوسع في طرق ووسائل التبرع وإدارتها</p> <p>٣- بناء قاعدة بيانات عن الجهات الداعمة ومجالات دعمهم</p> <p>٤- التواصل مع مختلف الداعمين من أفراد وشركات ومؤسسات وجهات مانحة للتعریف بالجمعية وبرامجها -٥</p> <p>تفعيل برنامج عطاء الخير</p> | <p>١- تحسين ايرادات الجمعية</p> <p>٢- تنوعي مصدر الدعم</p> <p>٣- تغطية المصروفات الإدارية والتشغيلية</p> <p>٤- تغطية تكاليف البرامج والأنشطة</p> | <p>٢- تأمين الموارد المالية اللازمة لدعم الجمعية</p> |



الشراكات وتنمية الموارد المالية

| المبادرات / النشاط | الأهداف التفصيلية | الأهداف الرئيسية |
|---|---|--|
| <p>١- تزويد المؤسسات والشركات والداعمين والجهات المانحة بال报ير السنوي عن الجمعية والمطبوعات والنشرات التي تصدرها الجمعية</p> <p>٢- دعوة الداعمين لحضور المناسبات الرئيسية للجمعية</p> <p>٣- عمل دليل الشراكات والرعايات والمانحين</p> <p>٤- دعوة الرعاة لحضور الفعالية وتكريمهم والإعلان عن ذلك</p> <p>٥- تبادل التهاني بالأعياد والمناسبات العامة الخاصة للداعمين</p> <p>٦- بناء قاعدة بيانات الداعمين والتواصل الإبداعي معهم</p> <p>٧- إقامة الحفل السنوي لتكريم الداعمين</p> | <p>١- التعريف بأعمال وأنجازات الجمعية واطلاعهم عليها</p> <p>٢- إتاحة الفرصة للداعمين بالحضور في فعاليات الجمعية</p> <p>٣- التواصل المستمر مع الداعمين</p> | <p>٣- تحقيق التواصل الفعال مع الداعمين والتطوير المستمر للعلاقة معهم</p> |



خدمة المستفيدين

| المبادرات / النشاط | الأهداف التفصيلية | الأهداف الرئيسية |
|---|---|---|
| <p>١- الإعلان عن برامج ونشاطات الجمعية بجميع الوسائل المتاحة</p> <p>٢- تعين سفراء للجمعية</p> | <p>١- المام المستفيدين ببرامج ونشاطات الجمعية</p> <p>٢- ربط المستفيدين بالجمعية</p> | <p>١ - تحقيق التواصل الفعال مع المستفيدين والتطوير المستمر للعلاقة معهم</p> |

خدمة المستفيدين

| المبادرات / النشاط | الأهداف التفصيلية | الأهداف الرئيسية |
|---|---|---|
| <p>١- اجراء استبيان عن البرامج والأنشطة التي تقيمها الجمعية</p> <p>٢- تحليل معلومات الاستبيان ودراسة ملاحظاتهم واقتراحاتهم الواردة في الاستبيان .</p> <p>٣- تشجيع المستفيدين على رفع الشكاوى / الملاحظات والاقتراحات عن طريق موقع الجمعية</p> <p>٤- نشر نتائج الاستبيان عن البرامج والأنشطة في موقع الجمعية</p> | <p>١- تطوير خدمات وبرامج الجمعية</p> <p>٢- اشراك المستفيدين في تصميم الخدمات والبرامج المقدمة لهم</p> <p>٣- السمع لآراء وملاحظات المستفيدين</p> | <p>٢- تحقيق نسبة رضى عالية للمستفيدين من برامج وانشطة الجمعية</p> |

البرامج

| النشاط | المبادرات / البرامج | الأهداف التفصيلية | الأهداف الرئيسية |
|------------------|------------------------|---|--|
| لقاء جماهيري | أمسية العلاقات الأسرية | تكوين الأسرة و تماستها وكيف يؤثر على استقرار الأسر . | برامج وعي تقديم برامج توعوية وتشغيفية لأفراد المجتمع عن المقومات الأساسية للاستقرار الأسري |
| لقاء جماهيري | أمسية تربوية | كيف نحو السلوك السلبي في المجتمع إلى إيجابي ؟ | |
| لقاء جماهيري | الملتقي الأسري الأول | مؤتمر أسري يتحدث فيه مجموعة من المختصين في مجال جودة الحياة الأسرية | |
| لقاءات + ورش عمل | رائدات | تأهيل النساء الأقل دخلا وتحقيق الاكتفاء الذاتي لهن . | برامج التمكين الأسري : تمكين المرأة لتحقيق الاستدامة المالية للأسرة. |



البرامج

| النشاط | المبادرات / البرامج | الأهداف التفصيلية | الأهداف الرئيسية |
|------------------|--|---|--|
| لقاءات + ورش عمل | ملتقى رياحين محبة الثالث | قيمي تربوي مهاري | برامج التحصين الأسري : |
| لقاءات | القيم التربوية | زرع قيم محددة في نفوس الأبناء والتشجيع لأعمال التطوع التي تهدف لبناء شخصية ايجابية تحافظ على الهوية وتساهم في تحقيق الأهداف الوطنية والتربية الخاصة بروبة ٢٠٣٠ . | العمل على تعزيز القيم الأسرية وكيفية المحافظة على نسيج الأسرة. |
| لقاءات + ورش عمل | ديوانية محبة (حصن - إشراق - بوح - تكوين) | <p>سلسة لقاءات توعوية تثقيفية تربوية بعدد ٤ لقاءات ، تستهدف جميع أفراد الأسرة تتناول المواضيع التالية :</p> <ul style="list-style-type: none"> ١- حصن (منهج حياة) . ٢- إشراق (تنمية الذات) ٣- بوح (مناقشة كتاب) ٤- تكوين (كيف أكون شخص مؤثر ؟) | |
| لقاءات + ورش عمل | نادي متمرة | <p>سلسة لقاءات توعوية تثقيفية تربوية بعدد ٨ لقاءات ، تهدف إلى تحسين جودة الحياة وتطبيق استراتيجيات متمرة و تغذية الجانب الحياتية وإيجاد التوازن بينهما . من خلال :</p> <ul style="list-style-type: none"> ١- تحسين العلاقات الأسرية . ٢- نعيش بأسماء الله الحسنى في حياتنا اليومية . ٣- الوعي بالرؤية الشخصية للحياة . ٤- تلبية حاجات الأسرة وإدارة السكن . | |
| لقاءات + ورش عمل | عقد الجuman | يتكون من سلسلة من اللقاءات بعدد ٨ تهأء الفتاة ان تكون قادرة تغذية الجانب الحياتية وإيجاد التوازن في الحياة وأن تكون شخصية فعالة وناجحة لنفسها و مجتمعها . | |



البرامج

| النشاط | المبادرات / البرامج | الأهداف التفصيلية | الأهداف الرئيسية |
|-----------------------|---|---|---|
| لقاء جماهيري | لقاءات الذرية الطيبة | كيف يكون المري ناجحاً ومأثراً في المجتمع ؟ | برامج جودة الحياة تقديم برامج تحقق سعادة الفرد والأسرة . |
| لقاء جماهيري | أولويات زوجية | توضيح أهمية العلاقات الزوجية و مدى تأثيرها على الحياة الزوجية | |
| لقاء جماهيري | حياتي إنجاز | سلسلة من اللقاءات بعدد ٦ لقاءات تهياً الفتاة ان تكون قادرة على التعامل مع المجتمع بشكل إيجابي . | |
| لقاء جماهيري | في بيتنا مراهق | التعريف بالمراهق وكيفية التعامل معه ليكون فرداً فعالاً في بيئته و مجتمعه | |
| لقاءات | البداية الرشيدة وداد / أنس / طمانينة | تأهيل المقبلين والمقبلات على الزواج بداية بمرحلة ما قبل الزواج إلى سنة أولى زواج . | |
| لقاء جماهيري | فن التعامل مع كبار السن | كيف نتعامل مع كبار السن و نلبي احتياجاتهم ؟ | |
| لقاء جماهيري | نقطة من أول السطر | تنظيم رحلة لمدة يوم يتخللها تقديم برنامج يتناول الجوانب التالية : ١- تجديد العلاقة الزوجية والعودة بها إلى الأيام الخوالي الجميلة . ٢- تصغير الخلافات الزوجية العالقة . ٣- التسامح والبداية من جديد . ٤- الخروج عن المألوف في ترقية إثراي . | |
| ورشة عمل | فن الإدارة | إدارة الوقت والمنزل وأهميته في التربية | |
| تفعيل الأيام العالمية | تفعيل الأيام العالمية | المشاركة في المبادرات و تفعيل الأيام العالمية المتوقعة مع أهداف الجمعية | |

البرامج

| النشاط | المبادرات / البرامج | الأهداف التفصيلية | الأهداف الرئيسية |
|--------------------------------------|----------------------|---|---|
| استشارات هاتفية – حضورية – الكترونية | استشارات | برنامج يهتم بتقديم الحلول الاستشارية في المجالات التالية : الزوجية - التربوية - النفسية-الأسرية-الاجتماعية-الطلابية-القانونية | <u>برامج الإرشاد الأسري :</u> |
| تأهيل المستشارين الأسريين | تأهيل | تأهيل المستشارين الأسريين | العمل على تقديم الحلول الاستشارية في مجالات مختلفة لأفراد الأسرة. |
| دبلوم لمدة سنة دراسية كاملة | دبلوم الإرشاد الأسري | تأهيل الراغبين في القيام بالخدمة الإرشادية والأسرية للمجتمع | |
| جلسات إصلاحية | إصلاح | حل وإصلاح الخلافات والنزاعات الزوجية | <u>برامج الإصلاح الأسري :</u> |
| استلام وتسليم الأطفال | لم الشمل | تقديم خدمة الاستلام والتسليم لأطفال الأسر المنفصلة في محافظة الجبيل بالتعاون مع محكمة الجبيل. | العمل على تسوية النزاعات الأسرية ولم شمل أطفال الأسر المنفصلة |
| تهيئة الأطفال | تهيئة | التهيئة والتدرج النفسي للأطفال الغير قادرين على تقبل أحد والديهم بسبب التأثير السلبي نتيجة انفصال والديهم | |

#نحو_أسرة_متماسكة



جمعية
محبة للتنمية الأسرية

شكراً